



Servicebeschreibung – Projektportfolio Management (PPM) konzipieren, optimieren und einführen

LEISTUNGEN

- Analysieren von Stakeholder(gruppen)
- Durchführen von PPM-Assessments
- Entwickeln von Priorisierungsverfahren
- Erstellen von Anforderungskatalogen für PPM-Tool
- Unterstützen Tool-Ausschreibung
- Unterstützen bei Tool-Einführung (fachliche Einführung)
- Definieren und Einführen PPM-Prozesse
- Definieren und Einführen PPM-Organisationsstrukturen

METHODEN+TOOLS

- PPM-Assessment-Tool und Best-Practice-Sammlung
- Strukturierter Fragenkatalog für PPM-Assessment
- Muster-Anforderungskatalog für PPM-Tool
- Kriterienkataloge für Priorisierungen
- Musterprozesse und Statusmodelle im PPM (u.a. Projekt beantragen, Architektur-Review, Projekt priorisieren, ...)
- Beispiele für Werttreiberbäume (u.a. Value Maps) zur strategischen Positionierung von IT-Investitionen

NUTZEN

- Mehr erfolgreiche und weniger erfolglose Projekte
- Key-Stakeholder weniger überlastet
- Projekte Unternehmenszielen und -strategien ausgerichtet
- Entscheidungs- und Steuerungsprozesse verkürzt

REFERENZEN

- IT-Dienstleister
- Automobilhersteller
- Große deutsche Bank
- Energieunternehmen
- Automobilzulieferer
- Großes deutsches Stadtwerk